



Frá borgara til brúkara – tørvur á nýggjum politiskum leiðsluhátti 2. partur

Føroyar hava sum fleiri onnur lond havt ein stóran vøkstur bæði í vælferð og væl-standi seinastu 30 árin, m.a. orsaka av okkara fiskiríkidømi, donsku ríkis-veitingini og stóru tekno-logisku menningini í londunum rundanum okkum. Tað er kortini nógv, sum bendir á, at henda menning ikki heldur áfram uttan víðari - antin tí, at náttúru-ríkidømi minkar ella er ov óstabil, ríkisveitingin er ætlað at minka, ov fáar nýggjar útflutningsvinnur verða settar á stovn, vit megna ikki altjóða kappingina, komandi ættarlið av før-oyingum fara at velja sær avbjóðandi og lønandi arbeiðir í útlandinum ella tí vit eru ov langt burtur frá, har menning fer fram.

Politiska skipanin hevur í hesum sambandi nógv uppgávur at loysa. Landsins búskapur má til eina og hvørja tíð tillagast vinnumøguleikunum í samfelagnum. Harafturat noyðist tað almenna frá grundini av, at endurskoða gamlar og strivnar skipanir, sum lítið og onki endamál hava og sum eru við til at fastlæsa ójavnar og ineffektivitet. Vit muga ansa eftir, at tað almenna við sínum politiskum og ofta órationellu handlingum, setur allar sunnar kreftir út av spæl og vit fáa eitt búskaparliga avskepla samfelag. Neyðugt verður at endurskoða politisku kósina fyri Føroyar.

TINGHELLUKRONIKK

Reidar Nónfjall



Krøv kontra avmarkað tilfeingi

Krøv av ymskum slag verða ofta at seta í eitt krav-veitarar samhang, tvs. avsendarin av einum kravi má hava ein móttakara til kravi, Vanliga kosta krøv ella hava ein pris - og tað er eisini galdandi fyri krøv frá brúkarum til eina almenna skipan.

Um so er, at talið á brúkarum, sum seta figgjartil og tænastulig krøv til tað almenna, verður ov stórt ella hækkar nógv, verða tað lutfalsliga ov stórar út-reiðslur, sum koma at tyngja landsbúskapin í mun til inntøkur frá teimum, sum arbeiða og gjalda skatt og avgjöld.

Tað, sum annars ávirkar vavi á krøvunum til almennar tænastur er: - Okeypis tænastur og tí nærmast óendaligur eftir-spurningur - Individuellir tørvir skulu uppfyllast - kostnaðarmikið, trupult at stýra og er vandamikið fyri rættartrygdina

Tað kann vera áhugavert, at

ímynda sær eitt kravveitarar samhang, har 4 brúkarar krevja betri og nýggjari tænastur og 6 sum royna at klára seg sjálvan, men hesir skulu eisini gjalda fyri betri og dýrari tænastu til teir 4 brúkararnar. Gongdin innan tað almenna í Føroyum er heilt greið, at tað verða lutfalsliga fleiri og fleiri persónar, sum seta krøv um betri og nýggjar almennar tænastur og nýggir bólkar koma til. Hetta kann hava við sær, at arbeiðandi fólk heilt einfalt velja arbeiðspláss í øðrum londum, har skatturin er lægri.

Leiðsla og organiseringin av tí almenna

Tað eru seinastu áriní framdar stórar umleggingar og útbýggingar av almenna umsitingarlíga bygnaðinum, herundir valdsforskjót-ingar frá politikarunum til embætisfólkin. Henda valdsforskjótning kemst serliga av tí, at ov nógvir politikkarar hava væntandi innlit og fákligan førleika at røkja politisku uppgávuna á sínum øki. Nakrir politikkarar velja tí at taka avgerð um so lítið sum gjørligt og fremja tí onki, heldur enn at fremja nakað, sum kann elva til móttøðu og eitt sindur av øsing frá einstaklingum.

Samfelagið í dag er komplicerað og tí krevst politikkarar, sum skylja og duga at stýra í einum slíkum samfelag. Tað er ikki nógv mikið hjá politikarunum at megna dagliga raksturin av samfelagnum í dag er tað eitt krav frá vinnuni og borgarunum, at politikkarar megna at fremja neyðuga tillaging og menning.

Samfelagið og vinnan hava krav uppá professio-

nel embætisfólk, men eisini professionellar politikkarar, annars steðgar tillagingin og menningin upp (at vera politikari er eitt lønt starv).

Leiðslan innan tað almenna er seinastu áriní eyðkend við nógvum regul-stýring: Hetta kann siggjast í mun til tíðina fyri 20-30 árum síðani, tá vit so at siga ongar reglur og professio-nella stýring høvdu innan tað almenna. Tað eigur kortini at ansast eftir, at politikkarin, vinnan og borgarin ikki kvælist í reglum og at reglur ganga fram um mál og úrslit fyri at yvirлива. Spurningurin er, um vit brúka reglurnar til nakað sum helst, tá vit uppliva til dagligt at onki álíka-væl fær avleiðingar.

Politikarar eiga, sum áður nevnt at skapa karmar. Hetta merkir at áseta virðir, tilluta og býta tilfeingi, áseta meginreglur o.a. Um so er, at samfelagið skal mennast og altjóðagerast, er neyðugt, at føroyskir politikkarar arbeiða nógv meira strategisk ella fram-tíðarrætta. Hetta merkir ikki, at politikarin skal skapa óstabilitet, men heldur duga at planleggja og menna organisatorisku skipanina og fremja neyð-ugar broytingar stigvist. Í hesum sambandi er neyð-ugt við broytingarleiðslu, tvs. ein politisk leiðsla, sum megnar at definera uppgávur av nýggjum, fremja bygnaðar-broytingar, broyta tilgongdir og skapa eina mentan í umsitingini, sum hevur forstáls fyri góðari og effektivari tænastu.

Politikarar hava skyldu vegna borgaran at seta avmarkingar og eiga at duga at greiða fólkinum frá hesum - tað eru nógv fólk og felagskapir í hesum sam-

felag, sum sóknast eftir, at settar verða avmarkingar og greið mál á týðandi økjum.

Settir eru seinastu áriní nakrir bólkar við fólku frá almennu umsitingini til at fremja móguligar ratio-naliseringar innan tað almenna. Men vert er at leggja til merkis, at hesir bólkar eru mannaðir við fólku frá skipanini sjálvari - og alt ov fá fólk við royndum innan professio-nella organisering, rakstur og planlegging í privatum ella almennum fyrirkøsum. Úrslitið er m.a., at almenni sektorurin enn livir sitt egna passiva liv og verður ov ineffektivur og kostnað-armikil.

Virðisleiðsla

Tað hevur avgerandi týdning fyri at náa úrslit í samfelagnum, at undirtøka fæst í vinnuni og millum fólk fyri tí politiska leiðslu-arbeiðinum. Í hesum sambandi noyðist politiska skipanin at senda út boðskapir, um hvørja kós vit fara at seta og hvørji virðir avgerðirnar hjá lögtinginum, landsstýrinum og landsumsitingini, almennum stovnum og kommununum eru grundaðar á.

Avgerðirnar eiga td. at verða grundaðar á opinleika, rættvisi, altjóðagering, bestu vitanina, menniskjalig virðir av ymskum slag, góðsku, professionalisma o.a.

Tað eigur at verða sam-anhang millum høgtflúgvandi politiskar visionir og ítøkjuliga planlegging, mál og úrslit.

Politiskir og vinnuligir meining-myndarar

Tað er ein floymur av in-



formation, sum verður latin út í samfelagi. Talan er ofta um information, sum onki strategiskt virðið hevur og sum ikki kann brúkast til nakað ítøkjuligt. Harafturat verður information brúkt hvør í sínum lagi. Sostatt er neyðugt í øllum hesum informationsskaos at seta fokus á relvant politisk mál, sum gera mun verða tey nadd, og einari politiskari leiðslu, sum dugir at senda út greiðar boðskapir og seta fokus.

Tað er tí týðningarmikið, at fjølmiðlarnir tryggja, at banalitetur av málum ikki fáa høvuðsyvir-skriftir-nar (tíðinda----flutningurin minnir í fleiri førum meira um slatur), men at settar verða dagsskrár við málum, sum kunnu gera mun í samfelagnum og vinnuni.

Leiðarar ein útdoyggjandi rasa í Føroyum

Ein persónur visir leiðslu-atburð, tá hesin setir sær mál, samskiptir málini á ein forstáiligan hátt og dugur at loysa teir trupulleikar, sum nú einaferð standast av settu málunum. Í løtuni uppliva vit, at politiskir leiðarar og almennir leiðarar annars ikki tora at tosa um, hvørji mál teir ætla at seta og hvørjar meiningar teir hava. Hesin atburður kann skyldast, at starvsfólk og leiðarar sjálvir ikki hava ein professionellan hugburð til leiðslu og eisini vantandi fákligir og persónligir eginleikar. Roynðirnar

visa, at vantandi leiðsla skapar ótryggleika og hevur við sær niðurgongd uppá styttri og longri sikt.

Í Føroyum er lønarbygnaðurin av almennum starvsfólku vorðin eitt klúta-teppi, sum er við til at skapa stóran ineffektivitet í skipanini og tiltrekkir fólk, sum ikki hava rætta førleikan í allar mátar. Tann dovnir og raski, tann við stórar ábyrgd og ongari ábyrgd, tann eldhugaði og útbrenndi - øll fáa so at siga somu løn. Sostatt er ongin sum helst framdrift innbygt í skipanina - ov nógvir føroyskir politikkarar brúka hesa skipanina í okkara litla samfelag til at tosa við breiða fleirtali av sínum veljarum og tí má tað almenna gjalda prisin hetta kostar í ineffektiviteti.

Almenna umsitingin eigur í størri mun at skipast við málrættaðum og effektivum leiðarum, vældefineraðum uppgávum, einfaldum bygnaði og færri, men dugnaligum starvsfólku - úrslitið verður nógv betri og biligari tænasta.

Búskaparpolitisk mál og amboð

Tað er í løtuni ikki gjørligt at siggja, hvørji búskaparpolitisk mál landsstýrið hevur sett sær og hvussu figgjarpolitisku amboðini verða brúkt.

Búskaparpolitisku málini eru vanliga:



- Búskaparligur vøkstur (nýggjar vinnur, ókt produktion, virðisøking o.a.)
- Øll í arbeiði (burtursæð frá td. friktionsarbeiðsloysi og konjunkturarbeiðsloysi)
- Prisstabilitetur (lág inflation)
- Javnvág á gjaldsjavn-anum
- Umhvørvi - herundir umsitingin av okkara tilfeingi.

Tað ber ikki til at náa øllum hesum málum til fulnar samstundis. Tí má gerast eitt politiskt val og raðfesting útfra galdandi fortreytum, um hvørji av málunum eiga at veljast og raðfestast ovaligari enn onnur og innan hvat tíðskeið. Øll í arbeiði merkir td. tryst á prisstøðið og kann elva til inflation og tí versandi kappingarføri o.a.

Í Føroyum er nakað, sum bendir á, at vit komandi áriní fáa eitt strukturelt arbeiðsloysi, tvs. har tað ikki uttan víðari ber til at flyta fólk úr einari vinnu í eina aðra. Hetta eigur tað almenna at taka hædd fyri í langsiktaða figgjarpolitikkinum, eitt nú at steðga stuðli til vónleys projektir og skipanir, men heldur skapa betri karmar og skipanir, fyri eitt nú íverksetarar, sum kunnu skapa nýggjar útflutningsvinnur.

Nøkur av málunum taka longri tíð enn onnur at gjøgnumføra, og ymskt er, hvørji amboð eiga at brúkast til at náa málunum.

Skal td. tað almenna seta gongd á búskaparliga vøxturin og nær, hvussu leingi, á hvønn hátt og í hvussu stóran mun.

Hetta eru tey generellu málini, sum onnur deilmál eiga at setast útfra. Hetta merkir, at skal tað almenna td. verða við til at skunda undir búskaparligan vøxtur kann hetta gerast við selektivum skipanum og tiltøkum, sum móguliga kunnu avmarkast og avtakast eftir tilætlað úrslit. Tryggjast kann, at bara almennar lønatungar iløgur verða settar í verk, sum skapa nógv arbeiðspláss og fortreytir fyri at menna verandi og nýggjar vinnur.

Figgjarlógin er høvuðs-amboðið hjá politisku myndugleikunum at útinna ætlaða búskaparpolitikkin. Á figgjarlóginum eiga td. at siggja, hvussu útreiðslu-bygnaðurin hjá tí almenna politisk verður ásettur og hvørji mál eru sett til innrættingina av almenna sektorinum uppá styttri og longri sikt. Figgjarlógin skal eisini visa og innihalda mál um, hvussu landið útvegar sær inntøkur í løtuni og uppá longri sikt. Tað hevur litið við figgjarpolitikki at gera, tá tosað verður um at gera Landssjúkrahúsið líuðugt í 2004, ella veita eykajáttan til musikkskúlan í 2004.

Tað eru hundratala skotir á figgjarlógin, sum ávirka búskaparligu gongdina hvør í sínum lagi ella hava onga tænastuliga

ávirkan ella eru óneyðugar. Tí er neyðugt, at tað fyrst verða lögð nokur mál fyri búskaparpolitikkin, og at hetta sæst aftur í innihaldinum í árligu figgjarlóginu og tí planleggjing, sum fer fram í tí sambandi, og síðan tí stýring sum byrjar 1. januar á hvørjum ári. Tað fyriliggur í Føroyum eitt nú ongin langsiktað rakstrarætlan og iløguætlan fyri land og kommunur, sum politiskt verður fylgd. Eitt valskeið er ikki nóg mikið at arbeiða útfra í einum samfelag og einari dynamiskari umverð.

Verksetaramentan í Føroyum

Vit liva í einum samfelag, har vit øll higartil eru meira og minni tryggjað búskaparliga, sosialt og í aðrar mátar. Hetta hevur verið við til at taka áráði og dirvi frá einum størri og størri parti av íbúgvunum ella fólkinum til at taka initiativ til at skapa nýggjar vørur og tænastur ella íverksetaravirksemið í heila taki.

Tað sæst eisini týðuliga aftur, at hvørja fer vinnulig tiltøk skulu setast í verk í Føroyum, verður landsstýrið ella politiski myndugleikin nevndur, sum eitt ella annað gandaorð ella lopfjøl til eina succes. Men hvørja fer hevur tað vist seg, at jú meira politiski myndugleikin hevur verið íblandur ju skjótari og størri fiasko - bæði uppá styttri og longri sikt.

Avleiðingin av, at tað almenna aktivt luttekur við at eiga og reka vinnuligt virksemi, fæstlæsir skipanir, sum annars kundament seg nógv meira og skapar líkasælu. Tað almenna er við sínari alt ov stóru luttøku í vinnulivinum við til at forða fyri einum optimalum og skilagóðum býtið av tilfeinginum í samfelagnum.

Tað almenna eigur at skapa góðar karmar fyri verksetarar og vit eiga øll at broyta hugburð frá at fata verksetarar, sum fólk, ið vilja "skora kassan", til fólk, sum skapa nýggj arbeiðspláss og inntøkur.

Skapan av nýggjum vørum og tænastum er kapitalkrevjandi. Viðmerkjast kann at lágur skattur her hevur minni ella ongan týðning fyri ein nýbyrjaðan verksetarara enn hvat kapitalur hevur. Er talan um td. vitanbaseraða nýskapin, er talan ofta um 3-5- mió. kr. í kapitali pr. verkætlan, sum skal til fyri at gera klárt til at selja á einum marknaði. Síðan kemur ofta langa tíðin tað tekur at treingja inn á ein marknað ella verkætlanin endar við fiasko og peningur mistur. Sostatt er neyðugt at skapa atgongd til váðafúsa figging og illeggjarar. Harafturat er neyðugt, at vinnuliga nýskapin í stóran mun fer fram úti á fyrirkøsum sjálvum og við professionellum leiðslum og starvsfólku.

Nýggj politisk evnir á skránnar

Tað er týðningarmikið, at lögting og landsstýrið senda greiðar boðskapir til vinnuna og húsarhald um, hvørja politiska og búskaparliga kós samfelagið eigur at seta. Harafturat eigur politiska leiðslan at greiða frá, hvussu samfelagið best tilrættaleggur allar tær almennu skipanir, sum skulu verða við til at skapa eitt vèlvirkandi og framtíðartryggjað samfelag.

Altjóða samstarv er ein avgerandi fortreyt fyri framhaldandi menning av samfelagnum. Í altjóða høpi er tað ongin, sum av sær sjálvum hjálpir okkum, men tað er uppá okkum sjálvi at samstarva og at skapa samstarv.

Politiska skipanin og vinnan í Føroyum eiga saman at seta nýggj mál á dagskránnar. Uppskot um

dagskrá og mál til støðutakan:

Organisering innan tað almenna

- Rollan hjá landspolitikkarum nú vit skriva 2004 í einum kompleksum samfelag og við altjóða samstarvi
- Nýggjar organisatión-formar fyri almennar stovnar
- Bygnaðarbroytingar
- Tillaging av uppgávum hjá tí almenna til vinnuliga virksemi
- Hvussu skulu vit innrætta samfelagið við nýggjum fortreytum, herundir privatisering
- Endurskoða kostnaðarmikla og ótíðarhóskandi lóggávu
- Nýggir formar at samstarva og organiserað seg uppá
- Orða ein framtíðar orkupolitikki og fremja bygnaðarbroytingar í SEV, herundir í mest móguligan mun lata privatum orkuveiting og annars avtaka óneyðugar tænastur hjá stovnum
- Fremja bygnaðarbroytingar á Postvekinum, herundir í mest móguligan mun lata privatum alla koyring og annars avtaka óneyðugar tænastur hjá stovnum
- Avtaka av óneyðugum almennum tænastum

Vinna - framleiðsla

- Skapa avbjóðandi arbeiðspláss soleiðis, at vit ikki fáa eina sonevnda "heilafleggjan" til okkara granna-lond
- Nýggjar og betri verksetaraskipanir
- Figging - kapitalur til nýskapin og iløgur
- Skatta- og avgjaldsskipanir - gerast einfaldari
- Professionellar og innovativar leiðslur
- Útlendskir professionellir illeggjarar - beina burtur forðingar
- Endurskoða alla vinnulóggávu

Nýskapin - innovatión

- Nýggjur vinnubygnaður - størri og sterkari fyrirkøur og samstarv í vinnuni
- Útbúgvingarpolitikkur - veruligi tørvin hjá vinnuni á útbúgvingum
- Figging og kapitalur

Útflutningur

- Menning av útflutningsvinnuni
- Savna og flyta stuðulsjáttanir av ymskum slag

til skipanir, sum kunnu menna útflutningsvinnuna

- Altjóða samstarv og vinnulig luttøka í menningarprojektnum
- Fyrireiking til oljuvinnu

Búskapur

- Endurskoða alla stuðulslóggávu og lóggávu annars
- Langtíðar rakstrar- og iløguætlan fyri land og kommunur

Politikarar brúka ofta vendingar sum, at vit muga ikki gera ov knappligar broytingar. Til hetta er at siga, at oftast merkir hetta í Føroyum ongar broytingar ella sum ein segði: "in the long run we are all dead" ella hava onnur yvirhálað okkum, soleiðis at vit ikki eru við longur.

Tað eigur í einum litlum landi sum Føroyar at verða nógv lættari at umgera skilagóðar tankar til orð og síðan til munagóðar handlingar.

Vit uppliva eina alt størri globalisering við opnum landamørkum, frium marknaðum, nógvri information, og at nógvir og skjótir avgerðir verða tiknar. Hetta merkir m.a., at almennar skipanir ella góð forrætningskonsept hava styttri livitið og tí geva nyttu og pening av sær í nógv styttri tíð enn vit vanliga kenna til. Hetta er tí, at ein fyrirkøin td. Kina, USA ella Týskland leyndari og knappliga kann selja ein vøru ella tænastu, sum er betri og biligari enn ein føroysk.

Tað er neyðugt, at politisk leiðsla verður broytt samsvarandi broyttu fortreytunum og krøvunum í samfelagnum, vinnuni og altjóða høpi. Hetta merkir, at tað er ikki nógv mikið hjá føroyskum politikarum at arbeiða við dagligum rakstri og regulstýring. Tað verður alneyðugt, at politiska leiðslan arbeiðir við broytingum og greiðum málum um tillaging (reorganiseringar) og menning (nýggjar skipanir og loysnir).

